

## مقترح تقرير لجنة اختيار النموذج الامثل لتنفيذ مشروع الخدمة الشاملة بين جهاز تنظيم الاتصالات والبريد وشركات الاتصالات ( زين , سوداتل, أم تي أن , كنار)

### مقدمة :

ترتكز أولويات مشروع الخدمة الشاملة في الوقت الراهن على توفير خدمات الاتصالات العامة للمناطق النائية و المأهولة بالسكان. لذا يمكن تعريف الخدمة الشاملة بإتاحة خدمة اتصال أساسيه عامه مناسبة لجميع أفراد المجتمع وخاصة بالمناطق النائية الغير مجديه اقتصاديا للدخول على شبكات الاتصال العامة الاخرى سواء كانت محليه ، مباشره او دوليه. بما في ذلك خدمات الفاكس و نقل البيانات.

وبالاستفادة من التجربة السابقة والحالية التي تم اتباعها في تنفيذ المشاريع أدناه باختصار بعض مما نراى كآلية لتقديم خدمات اتصالات لاهلنا بكل المناطق الريفية الغير مجدية ربحيا للشركات حيث ويمكن ايجاز ذلك في أربع نقاط لتحليل واقتراح اليات يمكن اتباعها لتنفيذ المشاريع.

### الية تنفيذ المشاريع الفنية لتقديم خدمات اتصالات بمناطق الخدمة الشاملة

#### ١. الطريقة الحالية المتبعة في تنفيذ المشاريع

التعاقد المباشر مع أي من المشغلين لتغطية عدد من المناطق بأبراج اتصالات وللمشغل حق اختيار المزود المناسب والمقاول لتنفيذ المشروع:

من خلال تجربتنا وتطبيق آلية التنفيذ الحالية في مراحل المشروع المختلفة وجد انه:

١. تأخير تنفيذ الاعمال والتي تقع مسؤوليتها على الشركات المشغلة وفقا للعقود المبرمة .
٢. التأخير في استيراد الاجهزة والمعدات .

٣. أخرى (لوجستية ، ادارية ، ظروف بيئية ... الخ).
٤. عملية مشاركة الشركات لبرج الاتصالات تحتاج الى مواصفات محددة انشائية وتقنية وبالتالي الطريقة الحالية تتيح للشركات بوضع تصميم يفي بمتطلبات تشغيل برج واحد فقط
٥. تلاحظ ضعف جودة الخدمة واستمراريتها من جانب المشغل في مناطق تقديم الخدمة

## ٢. عطاء للمنافسة بين المشغلين:

تمكن هذه الالية المقترحة من طرح عطاء للمشغلين يستوفي جميع المتطلبات الفنية والمشاركة لنماذج لمشاريع الخدمة الشاملة بأبراج بالتصميم الأقل تكلفة (Lite Tower) بحيث أن الجهاز يتكفل بالتكاليف الرأسمالية لتنفيذ المشروع و لضمان سرعة تنفيذ الأعمال وفقا لأوليياته التي تضمن وجود الابراج لاستمرارية وفعالية الخدمة ولذلك فان هذه الطريقة يجب أن تتضمن التالي:

١. اختيار حلول فنية من مزودين أصحاب خبرة وتجارب مماثلة طبقت في عدد من الدول
٢. مشاركة الجهاز في اختيار النماذج الفنية
٣. امكانية التحديث والتطوير للحلول الفنية مستقبلا
٤. استخدام ساعات الفيسات (Ka Band) لربط للمناطق النائية
٥. إمكانية تركيب اي من الانظمة الاضافية لتقديم أي خدمة اتصالات اضافية للمواطن (مثال انشاء وتركيب محطات تقديم الانترنت ( WiFi )

## ٣. عطاء للمنافسة بين المزودين:

- تمكن هذه الالية المقترحة من طرح عطاء للمزودين عبر الشركات المحلية التي تمثل أعمالها بما يستوفي جميع المتطلبات الفنية لنماذج مشاريع الخدمة الشاملة بأبراج بالتصميم الأقل تكلفة للأسباب التالية:
- تمكن هذه الطريقة لمنافسة المزودين بتقديم أفضل الخدمات بأسعار مناسبة
  - تقديم أفضل الحلول الفنية بما يتناسب مع أنظمة شبكات المشغلين الموجودين بالسوق
  - اتاحة امكانية اضافة أجهزة اضافية للبرج لتقديم خدمات اضافية

## ٤. تأهيل شركات للقيام بالاعمال غير النشطة (الأعمال المدنية وتركيب أجهزة الطاقة وأعمال الاتصالات):

يقوم الجهاز بتأهيل شركات للقيام بالاعمال غير النشطة (الأعمال المدنية وتركيب أجهزة الطاقة وأعمال الاتصالات) حيث يتم اختيار الشركات من خلال المنافسة العامة وفقا لشروط تنفيذ المشروع على تقديم الخدمة والتي تشمل القيام بالاعمال المدنية واستيراد وتركيب الاجهزة والمعدات . وبالتالي سنحصل على عدد من المميزات أهمها:

١. بناء محطات ابراج بمواصفات قياسية تشمل الاعمال المدنية وأعمال الاتصالات والطاقة لكي تمكن من تركيب أجهزة الاتصالات التي يقع عليها الاختيار
٢. وضع اعتبار للمواصفات الفنية والمدنية للابراج لمعظم المزودين لخدمات الاتصالات بالسوق لتتناسب مستقبلا مع ما يتطلبه من تقديم الخدمة
٣. ينحصر دور شركات الاتصالات في تشغيل البرج واختيار نوع الاجهزة المناسبة بالتشاور مع الجهاز وتقديم الخدمة المنفق عليها
٤. يعطي الدولة الحق في تركيب اي من انظمة الاتصالات الاضافية لتقديم أي خدمة اتصالات للمواطن

### خلاصة عمل اللجنة:

تم عقد ثلاثة اجتماعات مع الشركات وتم تناول جميع أوجه تنفيذ المشروع من حيث الايجابيات والسلبيات وكيفية اختيار المناطق والطرق المثلى للتنفيذ حسب خبرة كل من هذه الشركات في مشروع الخدمة الشاملة للمراحل السابقة وقدم الجهاز رؤيته بخصوص الية مقترحة لتنفيذ المشاريع وطب من الشؤكات كتابة رؤيتها و بالاطلاع على ردود الشركات ومناقشتها معهم نوجز ذلك في النقاط التالية:

١. أجمعت الشركات الثلاث ( زين , أم تي أن , كنار) على النموذج الذي يتعلق بتأهيل شركات للقيام بالاعمال غير النشطة (الأعمال المدنية وتركيب أجهزة الطاقة وأعمال الاتصالات)
٢. اقترحت شركة سوداتل النموذج الذي يتعلق بالتعاقد المباشر مع أي من المشغلين
٣. تم الاجماع من الشركات على تقسيم المناطق لفئات مختلفة (أ,ب,ج,د) وذلك حسب الكثافة السكانية وقربها من المشغل لتوزيعها بين الشركات
٤. اقترحت الشركات بالمساعدة في توفير النقد الاجنبي اللازم للتعاقدات لتنفيذ المشاريع

نسبة لأن النموذج الذي أجمعت عليه الشركات حاليا يحتاج وقت طويل لفتح عطاءات لتأهيل شركات محليه لها المقدرة للقيام بتنفيذ العمال غير النشطة ومن ثم فتح عطاء حصري للتنافس بين الشركات التي تأهلت مسبقا لاختيار عدد منها لتنفيذ الاعمال غير النشطة المدنية منها والاتصالات وذلك يستوجب جهد اكبر وتكلفة ماله عالية جدا لبناء نموذج قياسي يستوعب معظم التصاميم الفنية المتوفرة بالسوق.

بسبب الصعوبة اعلاة تم اقتراح برنامج اسعافي نسبة للظروف الحالية و الحاجة العاجلة لاجازة الميزانية الاستثنائية التي لم يتم اجازتها في الفترة السابقة باختيار نموذج مناسب للوضع الراهن وهو التعاقد المباشر مع أي من المشغلين و ذلك بناء على لوائح وزارة المالية المتمثلة في الشراء والتعاقد بفتح عطاء للتنافس بين المشغلين للمناطق المستهدفة والهدف الاول سيكون الاسراع بتغطية مناطق السلام ومناطق أخرى حسب الحاجة الحالية.

والله الموفق,,